



**ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI**  
**SENATUL UNIVERSITAR**

Telefon/Fax 021-319.20.25, 021-319.19.00/int. 283, www.senat.ase.ro, e-mail: [senat@ase.ro](mailto:senat@ase.ro)

---

**Hotărârea nr. 77/30.05.2021**

*cu privire la aprobarea*

**Raportului cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț pentru perioada 01.01-31.03.2021**

În baza Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 173/26.05.2021 cu privire la înaintarea către Senatul ASE a propunerii de aprobare a Raportului cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț pentru perioada 01.01-31.03.2021;

În conformitate cu prevederile art. 213 alin. 2 lit. e) din Legea nr. 1/2011 a educației naționale, modificată și completată, ale art. 38 pct. 4 din Carta ASE, ale art. 3 pct. 4 din Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului ASE, precum și ale Hotărârii Senatului nr. 8/22.01.2020;

Senatul Academiei de Studii Economice din București

**Hotărâște**

**Art. 1.** Aprobarea Raportului cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț pentru perioada 01.01-31.03.2021, conform anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

**Art. 2.** Consiliul de Administrație va duce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri.

**Președinte Senat,**  
**Prof. univ. dr. Dumitru MIRON**

**Cancelar Senat,**  
**Prof. univ. dr. Paul POCATILU**

**Avizat pentru legalitate,**  
**Director Direcția Juridică și Contencios Administrativ**  
**Consilier Juridic Elena GĂMAN**



**Academia de Studii Economice din București**  
Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

Anexă la HS nr. 77/30.05.2021

Aprobat în ședința Senatului din 30.05.2021,

Președinte Senat,

Prof. univ. dr. Dumitru MIRON

**R A P O R T**  
**privind execuția bugetului de venituri și cheltuieli**  
**și situația patrimonială pe bază de bilanț**  
**pentru perioada 01.01-31.03.2021 (T1 - 2021)**



**București**  
**14.05.2021**



## ***Performanța vine din continuitate !***



Prezentul raport a fost elaborat în cadrul Direcției Economice din Academia de Studii Economice din București, pe baza datelor și informațiilor aferente activităților desfășurate în perioada 01. 01. 2021 – 31. 03. 2021 (T1 – 2021).

### **Direcția Economică a ASE**

Director - Ec.dr. Gabriela Loredana Dinulescu

Șef Serviciu Contabilitate – Ec. dr. Adrian Drăghici

Șef Serviciu Financiar – Ec. Florin Comănicu

Șef Birou Buget – Ec. Gina Toma

Șef Birou Patrimoniu și Control de Gestiune – Ec. Florin Calciu



## CUPRINS

Introducere	4
<b>I. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli</b>	<b>7</b>
<i>A. Situația centralizată a veniturile totale încasate în T1/2021</i>	9
<i>B. Sinteza plăților totale efectuate în T1/2021</i>	12
<i>C. Analiza încasărilor și plăților aferente activității de bază</i>	15
<i>D. Analiza modului de utilizare al fondurilor provenite din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială</i>	17
<i>E. Analiza încasărilor și plăților asociate activității căminelor și cantinelor studențești</i>	20
<i>F. Analiza încasărilor și plăților asociate activităților de cercetare</i>	21
<b>II. Situația patrimonială potrivit bilanțului contabil la data de 31.03.2021</b>	<b>23</b>
<b>III. Considerații generale privind execuția bugetară aferentă T1/2021</b>	<b>28</b>
<b>IV. Repere legislative care au stat la baza elaborării prezentului raport</b>	<b>34</b>



## **Introducere**

Academia de Studii Economice din București (ASE), cea mai importantă instituție de învățământ superior economic și de administrație publică din România, a demarat activitățile în anul 2021, în contextul inițiativelor de consolidare a performanței în activitățile de învățământ și cercetare.

Trimestrul 1 al anului 2021 (T1/2021) este în continuare marcat de efectele pandemiei COVID 19, la care se adaugă perspectivele economice moderate naționale și europene. ASE urmărește permanent **strategia instituțională**, elaborată pentru perioada 2020 – 2030, precum și **planul anual de acțiuni stabilit**, respectiv **indicatorii de performanță** asumați de echipa managerială.

Misiunea ASE a devenit astfel mult mai importantă, pe o parte pentru menținerea poziției de lider național în educația și cercetarea economico-socială, dar și al creării unui context favorabil de revenire a studenților de la programele de licență, masterat și doctorat, într-un mediu sigur, protejat de virusul COVID 19.

Valorile în baza cărora ASE și-a concentrat activitățile pe această perioadă au fost: orientarea către excelență în educația universitară cu suportul *platformelor online dedicate*, desfășurarea activităților într-o manieră bazată pe *conectivitate, etică și rigurozitate*, creșterea gradului de *credibilitate și entuziasm în actul educațional și de cercetare* al studenților și corpului profesoral, consolidarea *valorilor culturii organizaționale* ale universității.

În primul trimestru al anul 2021, ASE a răspuns rapid și eficient la diversele provocări legate de *continuarea activităților în sistemul online*, de intensificarea programului de *optimizare a sistemelor informaționale* și de *continuare a programului de investiții* demarat în anul anterior. În educație, universitatea a investit în dezvoltarea și adaptarea tehnologiei pentru susținerea facultăților, în eforturile de a dezvolta formate creative pentru cursuri online și menținerea unei experiențe pozitive pentru cursanții de la toate disciplinele prevăzute în planurile de învățământ.

Managementul financiar al ASE a fost concentrat pe următoarele direcții de intervenție:

1. Asigurarea unui *grad optim de colectare a taxelor aferente programelor universitare*, în corelație cu ipotezele de fundamentare a bugetului pentru anul 2021. Pentru aceasta au fost permanent analizate informațiile provenite din secretariatele facultăților privind situațiile școlare precum și gradul de încasare la nivel de facultate și ciclul universitar. De asemenea a fost analizat și corelat permanent calendarul de încasare a taxelor, fiind acordate facilități suplimentare pentru



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

diferitele categorii de studenți. În acest demers au fost implicați și reprezentanții studenților ASE, printr-un amplu proces de comunicare și mobilizare, fapt ce a contribuit la obținerea unor rezultate favorabile privind încasarea taxelor, la nivelul lunii mai 2021.

2. De asemenea a fost inițiat și *parteneriatul cu Autoritatea pentru Digitizarea României*, pentru facilitarea plății tuturor taxelor prin platforma ghișeul.ro

3. Permanent au fost inițiate demersuri privind *atragera de noi surse de finanțare pentru activitățile educaționale, de dezvoltare instituțională și de cercetare*. În acest sens au fost elaborate propuneri de proiecte pentru atragerea unor finanțări din *Fondul pentru Situații Speciale* aferent anului 2021, iar în urma procesului de evaluare s-au primit rezultate pozitive pentru toate solicitările inițiate, respectiv o sumă totală în valoare de **819.947 lei**. Prin intermediul acestora vor putea fi acoperite costurile aferente acreditării școlilor doctorale ale ASE, susținerea unor conferințe internaționale organizate de ASE, precum și creșterea gradului de vizibilitate al bibliotecii și Editurii ASE.

De asemenea în această perioadă au fost inițiate și demersurile pentru elaborarea unor *proiecte de dezvoltare instituțională*, finanțate prin *Fondul de Dezvoltare Instituțională 2021*, structurate pe cele 6 obiective definite la nivelul Ministerului Educației. În luna mai 2021, cele 6 propuneri de proiecte, cu o valoare de **2.078.000 lei**, au fost declarate câștigătoare, fiind imediat demarate procedurile de implementare. Prin intermediul acestor proiecte ASE își va dezvolta baza de practică de la Centrul de Pregătire Profesională Predeal, va intensifica promovarea ofertei educaționale către elevii din diferitele regiuni ale României, va susține inițiativele antreprenoriale ale studenților prin intermediul Societății Academice Studențești precum și alte activități de creștere a capacității instituționale a ASE.

3. Efortul echipei de conducere ASE s-a concentrat pe intensificarea și *stimularea activităților de cercetare* la nivel instituțional. Pentru aceasta au fost inițiate demersuri la nivelul Ministerului Educației, pentru crearea unui *fond național dedicat susținerii cercetării universitare*. În luna mai 2021 întreg demersul a fost confirmat prin obținerea unei finanțări în valoare de **3.409.832 lei**, ce va fi dedicată colectivelor de cercetare ale ASE, pentru dezvoltarea unor teme de interes major pe domeniul economico – social la nivel național și european.

4. Impunerea unui *model de management eficient al resurselor*, bazat pe prioritățile de funcționare și de asigurare a tuturor condițiilor de desfășurare a activităților curente dar și viitoare, în corelație cu cele mai bune practici și reglementări europene.



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

Contractul instituțional nr. 1 aferent anului 2021 a fost semnat în data de **18.03.2021**, prin care s-a confirmat disponibilitatea sumelor, în conformitate cu cifrele de școlarizare aferente și rezultatele activităților de cercetare. Ulterior au fost efectuate demersurile interne pentru analiza și aprobarea în Senatul ASE, aspect ce s-a finalizat cu **Hotărârea Senatului ASE, nr. 37 / 24.03.2021**, în care bugetul instituțional a fost aprobat.

Informațiile prezentate în raport includ totalitatea activităților desfășurate la nivelul sediilor din București dar și centrele teritoriale deservite: Predeal, Piatra Neamț, Deva, Buzău, Tulcea și Covasna.

Sustenabilitatea financiară a instituției reprezintă o permanentă preocupare a echipei manageriale, orientată spre identificarea și aplicarea celor mai bune soluții și variante pentru optimizarea structurii costurilor și asigurarea performanței financiare.



## **I. Execuția bugetului de venituri și cheltuieli**

Confruntată cu o combinație fără precedent de provocări în perioada de referință a prezentului raport, comunitatea ASE a răspuns cu perseverență pentru a promova și consolida misiunile de bază de predare, cercetare și parteneriat proactiv la nivel comunitate.

Activitatea ASE în această perioadă a avut drept repere majore cadru legislativ și instituțional, actele normative ce reglementează activitatea instituțiilor publice și, în mod special, prevederile Legii Educației Naționale nr. 1 din 2011 cu modificările și completările ulterioare, menționate la finalul prezentului raport.

Direcțiile principale ale strategiei propuse pentru activitatea economică desfășurată au vizat *dezvoltarea și consolidarea patrimoniului, gestionarea durabilă a acestuia, respectiv valorificarea oportunităților mediului de evoluție al universității noastre.*

Bugetul de venituri și cheltuieli utilizat în această perioadă a fost calculat în raport cu prevederile cadrului legislativ, cu referință la valorile *lunii decembrie 2020*. Restricțiile legate de faptul că în aceasta perioadă nu a existat un buget aprobat la nivel național și implicit la nivel instituțional, au influențat deciziile la nivelul conducerii ASE, privind achizițiile și plățile aferente pentru diferitele bunuri și servicii, respectiv investițiile inițiate.

Obiectivele ASE din această perspectivă au fost legate de asigurarea corespunzătoare a resurselor financiare necesare pentru plata salariilor angajaților, precum și pe asigurarea condițiilor corespunzătoare de desfășurare a activităților instituționale, pe domeniul educație și cercetare avansată.

Astfel, veniturile și cheltuielile sunt fundamentate pe baza principalilor indicatori specifici, și anume:

- numărul de studenți de la *programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat cu finanțare bugetară* pentru anul univ. 2020 – 2021;
- numărul de studenți de la *programele de licență cu frecvență, masterat și doctorat, cu taxă*, pentru anul univ. 2020 – 2021;
- numărul de studenți de la *învățământul de licență ID*, pentru anul univ. 2020 – 2021;
- numărul de cursanți estimat de la *programele de studii postuniversitare*, pentru anul univ. 2020 – 2021;





## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

- nivelul *costului mediu pe student*, calculat ca raport între cheltuielile activității de bază și numărul de studenți fizici;
- nivelul *finanțării de la bugetul de stat pe student echivalent*, conform propunerii de contract instituțional;
- *numărul de posturi efectiv ocupate*, din care personal cu norma de bază;
- *fondul total de salarii* estimat pentru anul 2021;
- costurile aferente *achizițiilor de bunuri și servicii*;
- costurile pentru *reparații curente*;
- costurile pentru *hrană*;
- costurile pentru *achiziția de bunuri de natura obiectelor de inventar*;
- costurile cu *deplasările, detașările în țară și în străinătate*;
- costurile pentru *achiziția de cărți, publicații și alte materiale documentare*;
- costurile privind *pregătirea profesională*;
- costurile privind *protecția muncii*, conform legislației în vigoare;
- *ajutoarele sociale în numerar pentru studenți* (decontare transport);
- *cuantumul burselor pentru studenți și doctoranzi*;
- *cheltuielile de capital* (construcții, mobilier, aparatură birotică și alte active corporale).

Pentru gestiunea eficientă a activităților desfășurate de ASE, periodic, este analizată execuția bugetului de venituri și cheltuieli la nivelul echipei de management a ASE și sunt propuse și implementate acțiuni concrete și coerente pentru îmbunătățirea încasării veniturilor și eficientizarea cheltuielilor.

Execuția bugetului de venituri și cheltuieli pentru perioada 01.01-31.03.2021, calculată pe baza datelor contabile înregistrate este detaliată în următoarele subcapitole.



### **A. Situația centralizată a veniturile totale încasate în T1/2021**

Veniturile totale încasate, diferențiate pe surse, sunt prezentate în tabelul 1.

**Tabelul 1 - Încasări aferente perioadei 01.01 - 31.03.2021 (lei)**

Capitolul	01.01- 31.03.2020	01.01 - 31.03.2021		Variație 2021/2020 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Venituri totale generale	<b>241.023.781</b>	<b>276.086.457</b>		
Sold inițial (01 ianuarie)	<b>163.734.311</b>	<b>201.794.447</b>		
Încasări totale, din care:	<b>77.289.470</b>	<b>74.292.010</b>	<b>100</b>	<b>-3,88</b>
• venituri încasate din activitatea de bază, din care:	58.430.660	56.087.619	75,50	-4,01
- venituri încasate din finanțarea instituțională, conform contractului instituțional încheiat cu Ministerul Educației)	38.385.026	39.294.821	52,89	2,37
- venituri proprii încasate din taxe de studii și alte venituri	20.038.134	16.548.798	22,28	-17,41
➤ încasări din taxe de școlarizare	16.991.584	15.432.306	20,77	-9,18
➤ încasări din taxe de susținere a restanțelor	646.488	219.085	0,30	-66,11
➤ încasări din chirii	152.954	122.085	0,16	-20,18
➤ încasări din alte surse	2.247.108	775.322	1,05	-65,49
- venituri din donații și sponsorizări	7.500	244.000	0,33	3153,33
• venituri încasate din fonduri structurale postaderare (Posdru, Podca, Erasmus)	4.806.633	3.615.806	4,87	-24,77
• venituri încasate din alocații cu destinație specială, inclusiv subvenții cămine-cantine:	11.387.236	14.088.167	18,96	23,72
- alocații pentru obiective de investiții pe proiecte	500.000	3.000.000	4,03	500
- alocații pentru burse	8.141.736	8.546.067	11,50	4,97
- alocații pentru alte forme de protecție socială a studenților	360.000	325.200	0,44	-9,67
- alocații pentru dotări și alte investiții	0	0	0	0
- subvenții pentru cămine-cantine	2.385.500	2.091.900	2,82	-12,31
- subvenții pentru CSU	0	125000	0,17	-
• venituri încasate din activitatea de cercetare	827.067	62.799	0,08	-92,41
• venituri proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor	1.837.874	437.619	0,59	-76,19

Încasările totale aferente perioadei analizate a anului 2021 au scăzut cu **3,88%** față de aceeași perioadă a anului anterior, datorită, în principal diminuării veniturilor proprii din taxe de școlarizare, a veniturilor încasate din fonduri structurale postaderare, a veniturilor din activitatea de cercetare și a veniturilor proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor.

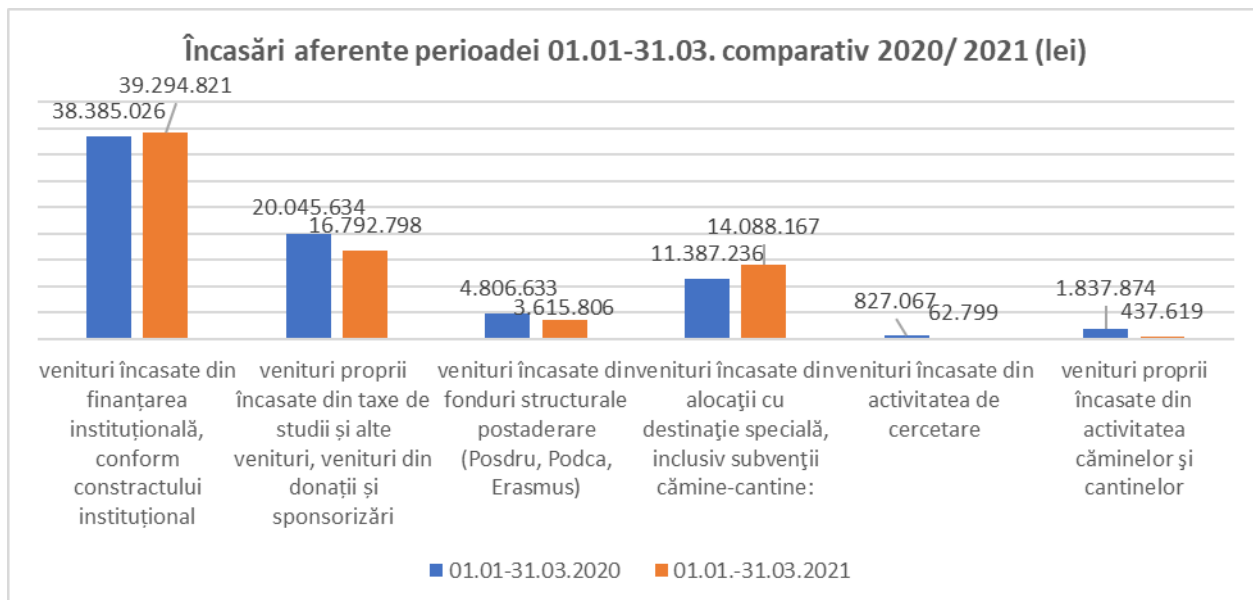


## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

ASE a promovat un calendar flexibil de încasare a taxelor de școlarizare pentru semestrul II al anului universitar 2020 – 2021, ținând seama de contextul economico – social, de solicitările reprezentanților studenților pentru acordarea unor facilități în anumite situații contextuale. Această strategie de flexibilizare a calendarului a fost una favorabilă, date fiind rezultatele încasărilor din lunile aprilie și mai 2021, care au confirmat interesul studenților pentru continuarea studiilor în cadrul ASE.

Pentru o mai bună interpretare a *gradului de încasare aferent perioadei de raportare*, prin comparație cu aceeași perioadă a anului 2020 informațiile relevante sunt prezentate în graficul din figura. nr. 1.



**Fig. nr. 1 - Încasări aferente perioadei 01.01 - 31.03 comparativ 2020/2021 (lei)**

Analiză pe structură a încasărilor pentru perioada de referință, evidențiază că ponderea *veniturilor încasate din activitatea de bază*, în total venituri a fost de 75,50%, din care, încasările din finanțarea instituțională au fost relativ constante lunar, dar în creștere totală moderată, cu 2,37% (39.294.821 lei) față de aceeași perioadă a anului anterior. Veniturile proprii încasate din taxe de studii și alte venituri sunt variabile în funcție de calendarul de încasare a taxelor de școlarizare.

În perioada analizată, veniturile proprii au fost obținute prin încasarea tranșei a II-a a *taxelor de școlarizare - licență, masterat și doctorat* (15.432.306 lei), *taxelor de susținere a restanțelor la examene* (219.085 lei) și *sumelor din chirii* (122.085 lei). Diferența este



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

reprezentată de veniturile din încasarea taxelor de verificare antiplagiat, taxelor de verificare a diplomelor, vânzări de carte, încasare debite, diferențele de curs valutar etc. Încasările din taxe de școlarizare și alte taxe sunt în sumă de 16.548.798 lei, în scădere cu 17,41% față de aceeași perioadă a anului precedent. Structurat această evoluție este justificată de scăderea cu 9,18% a sumelor încasate din taxe de școlarizare, de scăderea cu 66,11% a încasărilor din restanțele la examene, de diminuarea cu 20,18% a sumelor din chirii și scăderea cu 65,49% a încasării altor tipuri de venituri.

De la începutul anului 2021, *încasările pentru proiectele finanțate din fonduri europene* au fost în sumă de 3.615.806 lei, aferente proiectelor POCA, POCU, POC, ORIZONT 2020 și a proiectelor finanțate din programul Erasmus+, încasări în scădere cu 24,77% față de anul precedent. Această situație este motivată de graficul de rambursare aferent fiecărui proiect și de situația depunerii cererilor de plată, respectiv de rambursare, în raport cu gradul de implementare.

*Veniturile încasate din alocații de la bugetul de stat cu destinație specială* sunt în sumă de 14.088.167 lei, ceea ce reprezintă o pondere de 18,96% din încasările perioadei analizate. *Veniturile din alocații pentru burse* au crescut cu 4,97% față de cele înregistrate în aceeași perioadă a anului anterior (de la 8.141.736 lei la 8.546.067 lei). La nivelul perioadei analizate s-au realizat încasări din *alocații pentru obiective de investiții pe proiecte* în valoare de 3.000.000 lei, în data de 31.03.2021, din valoarea prevăzută în contractul instituțional încheiat pentru anul de referință (6.300.000 lei). Comparativ, în aceeași perioadă din anul anterior s-au încasat alocații de la bugetul de stat pentru obiective de investiții pe proiecte în sumă de 500.000 lei.

*Veniturile încasate din activitatea de cercetare* sunt în sumă de 62.799 lei, ceea ce înseamnă o pondere de 0,08% din încasările totale ale perioadei. Veniturile încasate din această activitate au înregistrat o scădere față de aceeași perioadă a anului precedent cu 92,41%, ceea ce reprezintă în valoare absolută o scădere cu 764.268 lei. Motivația este determinată de faptul că autoritățile de finanțare nu au efectuat plăți în primul trimestru pentru proiectele de cercetare aflate în implementare.

*Veniturile proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor* sunt în sumă de 437.619 lei, ceea ce înseamnă o pondere de 0,59% din încasările anuale, în scădere cu 76,19% față de încasările aferente aceleiasi perioade a anului anterior. Activitatea căminelor și cantinelor a fost diminuată corespunzător specificului activităților studenților derulate în sistem online.



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Situația centralizată a veniturilor încasate în această perioadă evidențiază un nivel bun de stabilitate financiară, în contextul specificului începutului de an calendaristic și a contextului de evoluție la nivel macroeconomic.

### ***B. Sinteza plăților totale efectuate în T1/2021***

Plățile totale aferente T1/ 2021, sunt sintetizate în tabelul nr. 2.

Execuția bugetară s-a desfășurat respectându-se prevederile Legii Finanțelor Publice și Normelor metodologice ale Ministerului Economiei și Finanțelor cu privire la angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor.

Pentru asigurarea comparabilității informațiilor sunt sintetizate cheltuielile în aceeași structură ca și veniturile.

**Tabelul 2 – Plăți aferente perioadei 01.01-31.03.2021 (lei)**

Capitolul	01.01-31.03.2020	01.01-31.03.2021		Variație 2021/2020 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
<b>Plăți totale, din care:</b>	<b>61.717.527</b>	<b>55.346.218</b>	<b>100</b>	<b>-10,32</b>
Plăți din încasările activității de bază, din care:	43.638.913	41.538.196	75,05	-4,81
- finanțare de bază	32.569.615	32.934.403	59,51	1,12
- venituri proprii	11.069.298	8.603.793	15,55	-22,27
Plăți din fonduri structurale postaderare	5.431.011	4.934.519	8,92	-9,14
Plăți din finanțarea complementară (investiții, burse, transport, subvenții)	9.764.521	7.278.352	13,15	-25,46
Plăți din încasările cercetării științifice	1.123.347	916.440	1,66	-18,42
Plăți din veniturile proprii ale căminelor și cantinei	1.759.735	678.711	1,23	-61,43

*Plățile totale* au scăzut cu 10,32% în perioada analizată a anului 2021 față de aceeași perioadă din anul anterior. Motivația unei astfel de situații este determinată de aplicarea unui management riguros și eficient, dar și de limitările determinate de lipsa bugetului aprobat la nivel național și instituțional.

Analizând structura plăților pe perioada de referință, se constată că ponderea *plăților aferente activității de bază* în totalul plăților a fost de 75,05%.

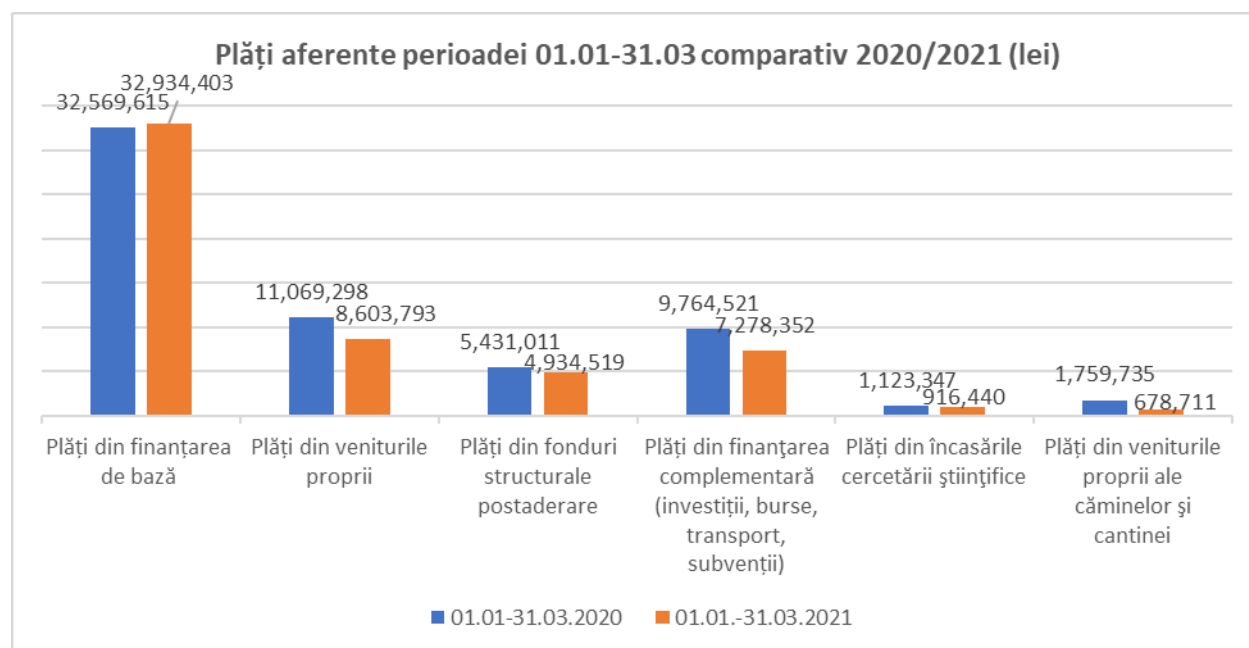


## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Suma alocată de Ministerul Educației prin contract instituțional, a fost utilizată pentru cheltuielile cu salariile și contribuțiile aferente (32.063.769 lei), aceasta acoperind 79% din necesar, pentru plata unei părți din cheltuielile cu utilitățile și cheltuielile materiale (529.918 lei) și pentru plata vărsămintelor pentru persoanele cu handicap neîncadrate (340.716 lei).

Pentru analiza comparativă a situației plăților am elaborat situația centralizată în graficul din figura nr. 2.



**Fig. nr. 2 - Plăți aferente perioadei 01.01 - 31.03 comparativ 2020/2021 (lei)**

Plățile aferente *activității de bază* finanțate din *venituri proprii* au fost diminuate cu 22,27% față de aceeași perioadă a anului precedent, ca urmare a aprobării bugetului aferent anului 2021, în data de 24 martie 2021.

*Plățile din alocații bugetare* reprezintă 7.278.352 lei, reprezintă 13,15% din plățile totale, în T1/2021, fiind efectuate plăți pentru cheltuieli de investiții în sumă de 634.333 lei.

*Plățile aferente activității de cercetare* au înregistrat o diminuare cu 18,42% față de aceeași perioadă a anului precedent. Pondere plăților aferente activității de cercetare rămâne la un nivel scăzut în total plăți, de 1,66%, dat fiind numărul mic de contracte de cercetare desfășurate în perioada de referință.

În ceea ce privește evoluția *plăților aferente activității de venituri proprii cămine-cantine*, se observă o diminuare a acestora cu 61,43% față de aceeași perioadă a anului precedent,



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

motivată de diminuarea cheltuielilor decontate din această sursă de finanțare, urmare a închiderii căminelor și a cantinelor pe perioada pandemiei COVID 19.

Comparativ, la nivelul perioadei ianuarie-martie 2021, situația încasărilor și plăților pe activități, este prezentată în tabelul nr. 3.

**Tabelul 3** – Situație comparativă încasări-plăți în perioada 01.01 - 31.03.2021 (lei)

	Încasări	Plăți	Diferența
<b>Total, din care:</b>	<b>74.292.010</b>	<b>55.346.218</b>	<b>18.945.792</b>
Activitatea de bază	56.087.619	41.538.196	14.549.423
Fonduri structurale postaderare (FEN)	3.615.806	4.934.519	-1.318.713
Finanțarea complementară	14.088.167	7.278.352	6.809.815
Cercetare științifică	62.799	916.440	-853.641
Activitatea proprie a căminelor și cantinelor	437.619	678.711	-241.092

Cash-flow-ul pozitiv aferent *activității de bază* pe perioada analizată este justificat de creșterea veniturilor încasate din finanțarea de bază comparativ cu anul anterior, concomitent cu plata amânată a sumelor în cadrul anumitor achiziții decontate din această sursă de finanțare. Această situație a fost determinată de aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli la finele lunii martie și a primirii cu întârziere de la Ministerul Educației, în data de 25.03.2021, a aprobării *listei investițiilor finanțate în 2021 din venituri proprii*.

Diferența negativă dintre încasările și plățile aferentă proiectelor finanțate din fondurile structurale postaderare este generată de efectuarea plăților pe proiectele POC, POCA, POCU, Erasmus+ din prefinanțările și rambursările încasate la finalul anului 2020 sau din împrumuturile acordate din veniturile proprii ale instituției.

În cazul *finanțării complementare*, din suma de 6.809.815 lei, ce reprezintă diferența dintre încasări și plăți, valoarea de 3.679.880 lei este aferentă sumelor încasate și necheltuite din alocațiile pentru burse. Diferența finanțării complementare încasate până la 31.03.2021 și necheltuită se compune din: 325.200 lei, reprezentând sume pentru achitarea contravalorii reducerilor privind transportul studenților în conformitate cu prevederile HG nr. 309/1996, 2.365.667 lei, reprezentând sume încasate pentru finanțarea obiectivelor de investiții și 371.635 lei, reprezentând sume necheltuite din subvențiile acordate pentru cămine-cantine.



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Diferența negativă înregistrată de **activitatea de cercetare** este motivată de plata unor cheltuieli salariale din avansurile încasate în anul 2020, sau din împrumuturile acordate din veniturile proprii ale instituției.

Cash-flow-ul negativ realizat din **activitatea proprie a căminelor și cantinelor** este rezultatul nerecuperării în perioada analizată, prin regia de cămin, a unor cheltuieli efectuate în căminele instituției, justificată de închiderea căminelor ca urmare a situației generate de pandemia COVID 19.

Situația centralizată a plăților aferente pe fiecare sursă de finanțare este motivată de constrângerile specifice fiecărui început de an, prin aprobarea întârziată a bugetului și listelor de investiții, de plățile efectuate din încasările înregistrate la finalul anului 2020 pentru proiectele de cercetare și cele finanțate din fondurile structurale, dar și de activitatea redusă derulată în sfera serviciilor de cazare și cantină oferite studenților.

### C. Analiza încasărilor și plăților aferente activității de bază

Încasările și plățile aferente activității de bază, comparativ pentru perioada de referință a anului 2021 și a anului 2020 sunt prezentate în tabelele 4 și 5.

**Tabelul 4 - Încasările din activitatea de bază (lei)**

Capitolul	01.01-31.03.2020	01.01-31.03.2021		Variație 2021/2020 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
<b>Încasări totale din activitatea de bază</b>	58.430.660	56.087.619	100	-4,01
Încasări din finanțarea de bază	38.385.026	39.294.821	70,06	2,37
Încasări din venituri proprii (inclusiv sponsorizare), din care:	20.045.634	16.792.798	29,94	-16,23
➤ încasări din taxe de școlarizare	16.991.584	15.432.306	27,51	-9,18
➤ încasări din taxe de susținere a restanțelor	646.488	219.085	0,39	-66,11
➤ încasări din chirii	152.954	122.085	0,22	-20,18
➤ încasări din alte surse (inclusiv sponsorizare)	2.254.608	1.019.322	1,82	-54,79

Încasările din finanțarea de bază reprezintă sumele alocate de Ministerul Educației, conform contractului instituțional, iar încasările din venituri proprii provin din taxe de școlarizare





## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

și alte taxe de învățământ, sponsorizări, încasarea contravalorii închirierii unor spații în imobilele de învățământ, taxe de verificare antiplagiat, taxe de verificare a diplomelor, încasări debite etc.

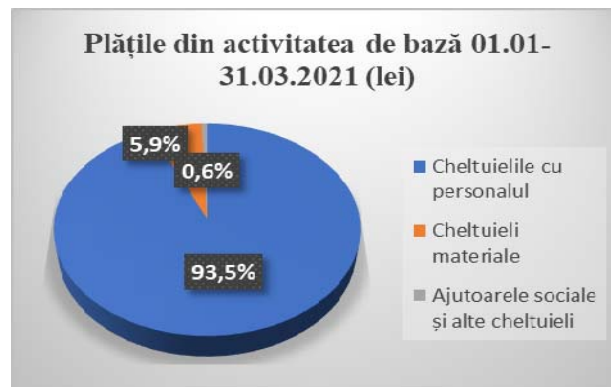
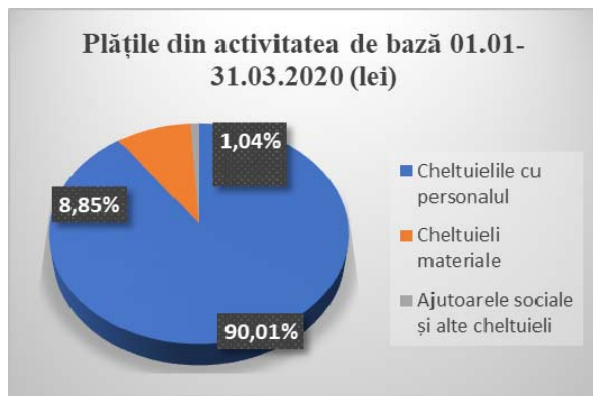
*Finanțarea de bază* înregistrează o creștere cu 2,37% față de aceeași perioadă a anului precedent, iar încasările din *venituri proprii* înregistrează o diminuare cu 16,23% față de anul anterior.

Scăderea sumelor încasate din taxe de școlarizare (15.432.306 lei în 2021 față de 16.991.584 lei în 2020) este dată de diminuarea cu 18,34% a numărului de studenți înmatriculați în regim cu taxă la programele de licență care au plătit în trimestrul I al anului 2021 și scăderii cu 7,73% a studenților plătitori la programele de masterat.

**Tabelul 5 - Plățile din activitatea de bază (lei)**

Capitolul	01.01-31.03.2020	01.01-31.03.2021		Variație 2021/2020 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
<b>Plăți totale din activitatea de bază</b>	<b>43.638.913</b>	<b>41.538.196</b>	<b>100</b>	<b>-4,81</b>
- cheltuielile cu personalul	39.321.246	38.831.489	93,48	-1,25
- cheltuielile materiale	3.862.948	2.453.069	5,91	-36,50
- cheltuielile de capital	0	0	0	0
- ajutoarele sociale și alte cheltuieli (burse, fond de handicap)	454.719	253.638	0,61	-44,22

Din analiza structurii cheltuielilor din activitatea de bază pentru anul 2021, se constată ponderea semnificativă a *cheltuielilor de personal* (93,48%). Comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, cheltuielile cu salariile au înregistrat o diminuare cu 1,25%, ceea ce reprezintă, în sumă absolută, 489.575 lei, justificată de scăderea sumelor reprezentând salarii diferențiate și de impactul șomajului tehnic. Grafic centralizatorul plăților efectuate din activitatea de bază este prezentat în figura nr. 3.



**Fig. nr. 3** – Structura plăților din activitatea de bază 01.01 - 31.03 comparativ 2020/2021 (lei)

Ponderea redusă a *cheltuielilor materiale*, de 5,91% în totalul cheltuielilor, indică o utilizare rațională a fondurilor publice, prin optimizarea costurilor. Scăderea cu 36,50% a acestei categorii de cheltuieli față de aceeași perioadă a anului anterior, este o consecință a faptului că în anul anterior activitatea didactică s-a desfășurat în lunile ianuarie și februarie în sistemul clasic, iar în anul 2021, s-a desfășurat doar în sistem online, toate categoriile de cheltuieli materiale, fiind diminuate corespunzător.

Neefectuarea de plăți pentru *cheltuieli de capital* din venituri proprii, este justificată de faptul că lista obiectivelor de investiții a fost aprobată de Ministerul Educației pe 25 martie 2021, ceea ce a făcut imposibilă finalizarea și plata unor achiziții de acest tip în perioada analizată.

*Cheltuielile cu bursele și ajutoarele sociale* înregistrează o diminuare cu 44,22% în perioada analizată din 2021, față de 2020, în această categorie fiind cuprinse și plățile reprezentând sume aferente persoanelor cu handicap neîncadrate, care au înregistrat însă o creștere de 4,89%, respectiv 340.716 lei în 2021 față de 324.841 lei în 2020. Diminuarea este rezultatul încasării de la Ministerul Educației a sumelor pentru finanțarea activităților extracurriculare în contul de ajutoare sociale din care urmează să se efectueze plăți cu această destinație (-346.575 lei).



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

### *D. Analiza modului de utilizare al fondurilor provenite din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială.*

Potrivit reglementărilor în vigoare, de la bugetul de stat se finanțează unele cheltuieli specifice învățământului superior, și anume: bursele studenților, reducerile pentru transportul studenților, reparațiile capitale, investițiile etc. Specificul acestei finanțări constă în faptul că fondurile alocate se utilizează potrivit destinației stabilite prin contractul instituțional sau prin cel complementar.

În perioada ianuarie - martie 2021, au fost alocate sume (mai puțin subvențiile pentru cămine-cantine), conform datelor prezentate în tabelul 6.

**Tabelul 6 – Finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială (lei)**

Capitolul	01.01-31.03.2020	01.01-31.03.2021		Variație 2021/2020 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
<b>Încasări totale din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială</b>	<b>9.001.736</b>	<b>11.996.267</b>	<b>100</b>	<b>33,27</b>
Investiții	500.000	3.000.000	25,01	500,00
Burse	8.141.736	8.546.067	71,24	4,97
Transport studenți	360.000	325.200	2,71	-9,67
CSU		125.000	1,04	0

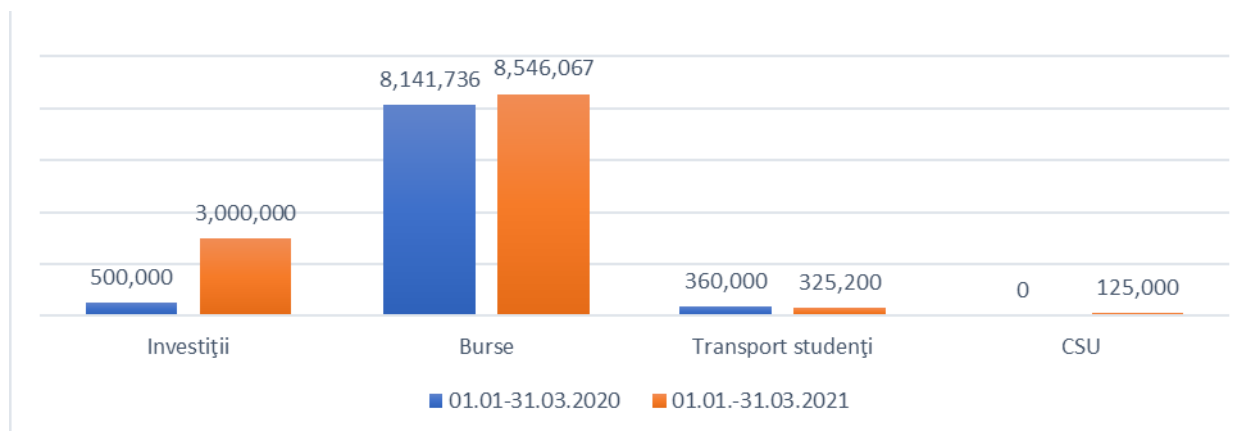
În perioada ianuarie-martie 2021 față de aceeași perioadă a anului anterior, alocațiile bugetare au înregistrat o creștere cu 33,27%. Se remarcă faptul că încasările pentru finanțarea bursei, de 8.546.067 lei, sunt în creștere cu 4,97% față de aceeași perioadă a anului precedent, ca urmare a creșterii numărului de studenți bugetați și diminuarea cu 9,67% a sumelor alocate pentru achitarea contravalorii abonamentelor pentru transportul studenților în conformitate cu prevederile HG nr. 309/1996.

În figura nr. 4 sunt centralizate comparativ situațiile aferente celor doi ani de analiză.



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro



**Fig. nr. 4** – Finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială 01.01 - 31.03 comparativ 2020/2021 (lei)

În trimestrul 1 al anului 2021 s-a înregistrat și încasarea a 3.000.000 lei pentru obiectivele de investiții, ASE având aprobate, prin lista obiectivelor de investiții finanțate în 2021, sume prevăzute pentru continuarea obiectivului de investiții Piața Romană nr. 7 (6.300.000 lei).

Din sumele încasate pe destinațiile de mai sus, pe perioada analizată au fost efectuate plăți, conform tabelului 7.

**Tabelul 7** – Plăți din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială (lei)

Capitolul	01.01-31.03.2020	01.01-31.03.2021		Variație 2021/2020 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
<b>Plăți totale din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială</b>	<b>7.848.258</b>	<b>5.558.087</b>	<b>100</b>	<b>-29,18</b>
Investiții	0	634.333	11,41	0
Burse	7.741.898	4.866.187	87,55	-37,14
Transport studenți	106.360	0	0	-100
CSU	0	57.567	1,04	0

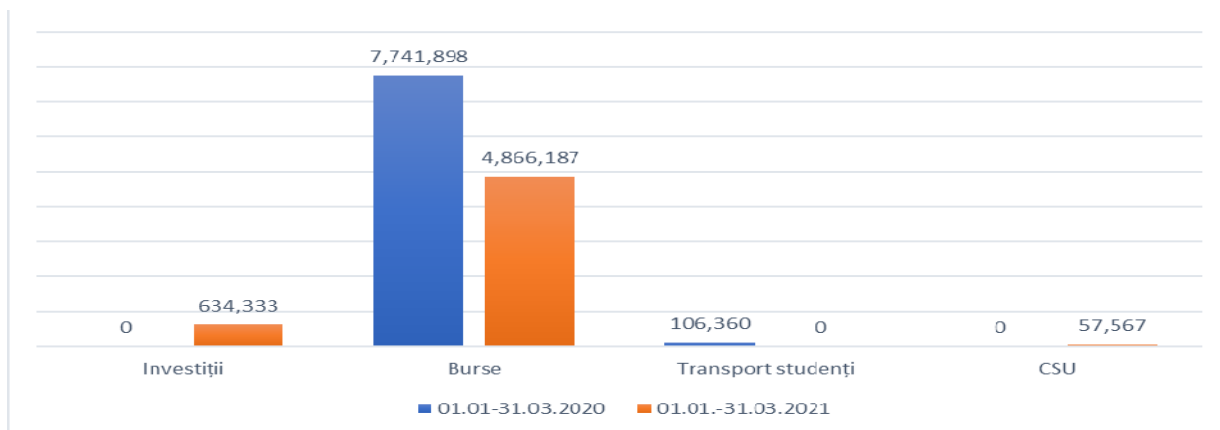
Plățile din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială sunt în scădere cu 29,18% comparativ cu anul anterior, datorită diminuării plăților de burse din alocații bugetare. Valoarea absolută asociată T1/2021 este motivată de plata decalată a bursei aferente lunilor februarie și martie 2021 la începutul lunii aprilie, în corelație cu graficul activităților pentru sem. II. Se observă și faptul că nu s-au efectuat decontări aferente contravalorii reducerilor privind



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

transportul studenților în conformitate cu prevederile HG nr. 309/1996 datorită desfășurării activităților didactice în online (fig. nr. 5).



**Fig. nr. 5** – Plăți din finanțarea de la bugetul de stat cu destinație specială - 01.01 - 31.03 comparativ 2020/2021 (lei)

Plățile din alocațiile de la bugetul de stat pentru obiective de investiții, efectuate în data de 31.03.2021, sunt corelate de încasările sumelor cu această destinație în luna martie 2021 pentru lucrările la obiectivul de investiții Piața Romană nr. 7.



### ***E. Analiza încasărilor și plăților asociate activității căminelor și cantinelor studențești***

ASE dispune de 16 cămine studențești în folosință și două cantine. Veniturile proprii încasate din activitatea căminelor și cantinelor, în perioada ianuarie-martie 2021 (regie și contravaloare hrană), au fost de 437.619 lei, iar subvenția primită de la bugetul de stat a fost de 2.091.900 lei, rezultând încasări totale 2.529.519 lei (tabelul 8).

**Tabelul 8 - Încasări din activitatea de cămine-cantină (lei)**

Capitolul	01.01-31.03.2020	01.01-31.03.2021		Variație 2021/2020 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
<b>Încasări totale din activitatea de cămine-cantină</b>	<b>4.223.374</b>	<b>2.529.519</b>	<b>100</b>	<b>-40,11</b>
Încasări din regii cămine	1.529.644	404.658	16,00	-73,55
Încasări din activitatea cantinelor	308.230	32.961	1,30	-89,31
Încasări din subvenții	2.385.500	2.091.900	82,70	-12,31

În baza Legii Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare și a celorlalte prevederi legale aflate în vigoare, suma totală alocată în anul 2021 pentru subvenții cămine-cantine este de 6.503.240 lei, aferentă unui număr de 3.670 unități de subvenție.

Veniturile totale încasate din activitatea de cămine-cantine au scăzut cu 40,11% în perioada analizată a anului 2021 față de aceeași perioadă din anul anterior.

**Tabelul 9 - Plățile din activitatea de cămine-cantină (lei)**

Capitolul	01.01-31.03.2020	01.01-31.03.2021		Variație 2021/2020 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
<b>Plăți totale din activitatea de cămine-cantine</b>	<b>3.675.998</b>	<b>2.398.976</b>	<b>100</b>	<b>-34,74</b>
Plăți din regii cămine și cantină	1.759.735	678.711	28,29	-61,43
Plăți din subvenții	1.916.263	1.720.265	71,71	-10,23

Plățile din subvenții au vizat în special acoperirea în mare parte a consumurilor la utilități și a cheltuielilor cu salariile personalului încadrat în cămine și cantine. Restul cheltuielilor au fost suportate din sumele încasate drept regie de cămin și cantină.



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Structura plăților din activitatea de cămine-cantină (venituri proprii ale căminelor - cantinelor și subvenții) în perioada ianuarie-martie 2021 este prezentată în tabelul 10.

**Tabelul 10** - Structura plăților din activitatea de cămine-cantină, inclusiv subvenții (lei)

Capitolul	01.01-31.03.2020	01.01-31.03.2021		Variație 2021/2020 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
Salarii	1.332.748	1.123.755	46,85	-15,68
Cheltuieli materiale și servicii	683.031	443.857	18,50	-35,02
Hrană	217.003	3.393	0,14	-98,44
Utilități	1.443.216	827.972	34,51	-42,63
<b>Plăți totale din activitatea de cămine-cantine</b>	<b>3.675.998</b>	<b>2.398.977</b>	<b>100</b>	<b>-15,68</b>

Comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent, *cheltuielile cu salariile* au înregistrat o scădere cu 34,74%, ceea ce reprezintă, în sumă absolută, 208.993 lei, justificată de aplicarea șomajului tehnic pentru o parte din salariații Direcției Sociale.

*Cheltuielile materiale* înregistrează o diminuare cu 35,02% față de aceeași perioadă a anului anterior, datorită reducerii cheltuielilor cu prestări servicii executate de terți (curățenie etc.)

Activitatea ASE în sfera serviciilor de cazare și cantine pentru anul 2021 este marcată de specificul restricțiilor impuse de pandemia COVID 19 și de faptul că întreaga activitate didactică se realizează strict în sistem online.

### ***F. Analiza încasărilor și plăților asociate activităților de cercetare***

Activitatea de cercetare se desfășoară pe diferite categorii de contracte, orientate în principal pe cele aferente sistemului național de finanțare a cercetării dar și cele dedicate cercetărilor efectuate pentru mediul de afaceri.

În perioada ianuarie-martie 2021, prin derularea contractelor și activităților de cercetare, veniturile încasate au fost în sumă de **62.799 lei**, ceea ce înseamnă, comparativ cu aceeași perioadă a anului anterior (când suma încasată a fost de 827.067 lei), o diferență de 764.268 lei. Tot în această perioadă au fost avansate plăți în valoare de **916.440 lei** (în aceeași perioadă a anului anterior, nivelul acestora a fost de 1.123.347 lei), adică o scădere cu 206.907 lei a sumelor



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

disponibile pentru echipele de cercetători implicate în proiectele de cercetare pentru salarii, participări la conferințe interne și internaționale, precum și pentru dezvoltarea bazei materiale a instituției.

Structura plăților din activitatea de cercetare se prezintă în tabelul 11.

Toate plățile au fost efectuate cu respectarea prevederilor contractelor de finanțare și încadrarea în devizele aprobate de către autoritățile contractante.

**Tabelul 11-** Structura plăților din activitatea de cercetare (lei)

Capitolul	01.01-31.03.2020	01.01-31.03.2021		Variație 2021/2020 (%)
	Valoare absolută	Valoare absolută	Pondere (%)	
<b>Plăți totale din activitatea de cercetare</b>	<b>1.123.347</b>	<b>916.440</b>	<b>100</b>	<b>-18,42</b>
Cheltuieli de personal	769.414	621.824	67,85	-19,18
Deplasări străinătate	35.952	0	0	-100
Cheltuieli materiale și servicii	317.981	294.616	32,15	-7,35

Ponderea cheltuielilor materiale și serviciilor este dată de regia proiectelor de cercetare și plata taxelor de participare, însă fără a fi concentrate eforturile pentru modernizarea și dezvoltarea bazei materiale.

Scăderea cu **18,42%** a plăților din activitatea de cercetare a fost corelată cu faptul că proiectele de cercetare nu au avut încasări în perioada analizată și au decontat salarii pentru proiectele de cercetare aflate în derulare din avansuri primite la finele anului 2020, sau din împrumuturi acordate din venituri proprii.

Trebuie avut în vedere și faptul că proiectele POC „Sistem inteligent pentru realizarea ofertelor pe piața angro de energie electrică - SMARTRADE” și ”Parteneriate pentru competitivitate în vederea transferului de cunoștințe prin dezvoltarea unor modele computaționale inovative pentru creșterea economică și sustenabilitatea sectorului de afaceri din România - ASECOMP”, precum și proiectele ORIZONT 2020, finanțate doar din fonduri europene (ETNA, MIMY, STAREBEI, MOVE și IMAJINE) sunt asimilate pe activitatea de cercetare, dar se integrează în activitatea specifică proiectelor cu finanțare din fonduri structurale, acestea generând în primul trimestru al anului 2021 încasări de 1.652.488 lei și plăți de 921.683 lei.





## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

Pentru compensarea acestui decalaj în planul finanțării cercetării au fost întreprinse și finalizate demersurile de atragere a unor sume importante pe activitatea de cercetare din fondul special constituit la nivel Ministerului Educației.

### II. Situația patrimonială potrivit bilanțului contabil la 31.03.2021

Activul din bilanț în sumă de **877.201.629** lei are structura prezentată în tabelul 12.

**Tabelul 12.** - Activul din bilanț (lei)

Nr. crt.	Denumire indicator	ACTIV	
		01.01.2021	31.03.2021
1	Active necurente, din care:	604.439.985	602.831.566
	Creanțe necurente	2.985.984	2.983.863
2	Stocuri, din care:	34.481.511	34.329.471
	Obiecte de inventar	30.926.967	31.118.936
3	Disponibilități în conturi la trezoreria statului și la bănci	201.794.447	220.720.645
	Creanțe curente de încasat - total din care:	4.352.856	19.319.947
4	- împrumut pe termen scurt (gol de casă)	0	15.000.000
	- creanțe din operațiuni cu FEN	2.494.161	1.981.422
	- clienți	259.588	530.191
	<b>TOTAL ACTIV</b>	<b>845.068.799</b>	<b>877.201.629</b>

Creanțele necurente, în sumă de 2.983.863 lei, cuprind următoarele categorii de debitori:

- creanțe clienți cu termen peste 1 an, în sumă de 128.897 lei, comunicați la Direcția Juridică și Contencios Administrativ pentru realizarea demersurilor de recuperare a sumelor;
- debitori peste un an din reclamații și litigii, în sumă de 2.807.853 lei, reprezentând debitul constituit ca urmare a litigiului cu Ristea Ioana pentru care se fac în continuare demersuri de recuperare în instanță;
- debitori peste un an din regia de cămin – studenți și alte debite, în sumă de 47.113 lei, comunicați la Direcția Juridică și Contencios Administrativ pentru realizarea demersurilor de recuperare a sumelor.

Creanțele curente, în sumă totală de 19.319.947 lei, provin din:

- contul 41101 „Clienți”, care prezintă un sold de 23.389 lei, care reprezintă sume curente ce urmează a fi încasate de la clienți în perioada următoare închiderii bilanțului;
- contul 46101 „Debitori sub un an”, care prezintă un sold de 13.953 lei;



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

- contul 409 „Furnizori debitori”, care prezintă un sold de 626 lei;
- contul 468 „Alte împrumuturi acordate pe termen scurt” care prezintă un sold de 15.000.000 lei, reprezentând împrumut acordat din soldul inițial (gol temporar de casă) pentru acoperirea plăților până la efectuarea încasărilor, *neutilizat până în prezent*;
- creanțe din operațiuni cu FEN care prezintă un sold de 1.981.422 lei, din care: 21.373 lei reprezintă contribuția beneficiarului în contul proiectelor europene, 1.960.049 lei reprezintă sume de primit de la autoritățile de management al proiectelor finanțate din fonduri europene pentru care au fost depuse cereri de rambursare ce sunt neîncasate până la finele trimestrului I al anului 2021 și 441.011 lei reprezintă, pe de-o parte, prefinanțare transferată către parteneri și nededusă prin cereri de rambursare și pe de altă parte, debite asumate pe proiectele europene, dar neîncasate până la 31.03.2021.

Pasivul din bilanț în sumă de **877.201.629** lei are structura prezentată în tabelul 13.

**Tabelul 13. - Pasivul din bilanț (lei)**

Nr. crt.	Denumire indicator	PASIV	
		01.01.2021	31.03.2021
1	Capitaluri proprii, din care:	822.510.664	837.873.445
	Excedent / Deficit	55.749.325	13.019.042
2	Obligații, din care:	22.558.135	39.328.184
	- împrumuturi pe termen scurt	0	15.000.000
	- furnizori	534.327	628.778
	- datorii din operațiuni cu FEN	2.974.329	4.345.403
	<b>TOTAL PASIV</b>	<b>845.068.799</b>	<b>877.201.629</b>

Obligațiile, în sumă totală de 39.328.184 lei, provin din:

- contul 46202 „Creditori peste un an”, care prezintă un sold de 13.029 lei, din care 7.523 lei reprezintă burse, 2023 lei reprezintă abonamente transport neridicate de studenți și 3.483 lei reprezintă contravaloare deconturi de cheltuieli neridicate;
- contul 46201 „Creditori sub un an”, care prezintă un sold de 318.506 lei, reprezentând sume curente de plată la 31.03.2021 rezultate din decontarea cheltuielilor de deplasare și regularizări aferente regiilor de cămin, precum și sumele aferente partenerilor din cererile de rambursare



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

depuse, în care Academia de Studii Economice din București este lider de parteneriat (88.516 lei), pentru care universitatea a depus cereri de rambursare, dar sunt neîncasate;

- contul 45805 ”*Avansuri primite de la autoritățile de management*”, care prezintă un sold de 4.575.293 lei, reprezentând sume încasate pe cereri de plată și prefinanțare nededusă pe cererile de rambursare depuse în cadrul proiectelor finanțate din fonduri externe nerambursabile;

- contul de datorii către furnizori, care prezintă un sold de 628.778 lei, din care 11.553 lei în afara termenului de plată;

- conturile de datorii către bugetul statului și bugetele asigurărilor sociale, care prezintă un sold de 7.493.654 lei, sume care au fost plătite ulterior, până la 25 aprilie 2021, conform prevederilor legale;

- salariile angajaților, care prezintă un sold de 11.089.375 lei, sume care au fost plătite ulterior până la 14 aprilie 2021, conform prevederilor legale;

- contul 429 „*Bursieri si doctoranzi*”, care prezintă un sold de 147.397 lei, sumă ce urmează a fi plătită în perioada următoare;

- decontări din operații în curs de clarificare, în sumă de 405.542 lei, reprezentând cheltuieli neeligibile pe proiectele europene, în curs de clarificare;

- contul 519 „*Împrumuturi pe termen scurt*”, care prezintă un sold de 15.000.000 lei (gol temporar de casă - împrumut primit din soldul inițial pentru acoperirea plăților până la realizarea încasărilor);

- contul 151 ”*Provizioane*”, care prezintă un sold de 582.971 lei, reprezentând sume constituite pentru diferențele salariale câștigate în instanță aferente sporului de doctor.

Disponibilitățile bănești sunt în sumă totală de 220.720.645 lei, din care 182.507.910 lei reprezintă disponibilități în conturi de trezorerie și 38.212.297 lei reprezintă disponibil în conturi la instituții de credit, în lei și valută, iar 438 lei reprezintă avansuri de trezorerie.

Pe surse de finanțare, disponibilitățile bănești la data de 31.03.2021 au structura prezentată în tabelul 14. Menționăm faptul că sumele prezentate au în componență soldul inițial la 01.01.2021 (201.794.447 lei) la care se adaugă încasările și se scad plățile din perioada ianuarie – martie 2021.



**Tabelul 14. – Disponibilitățile bănești (lei)**

Indicatorul	01.01.2021	31.03.2021	%	Variație 31.03.2021/ 01.01.2021	
				lei	%
Disponibil al instituției din activitatea de bază din care:	<b>95.661.154</b>	<b>109.644.217</b>	<b>49,68</b>	<b>13.983.063</b>	<b>14,62</b>
- Disponibil venituri proprii la trezorerie	79.023.587	79.773.272	36,14	749.685	0,95
- Depozit în lei și valută	9.406.482	9.533.670	4,32	127.188	1,35
- Disponibil la bănci	5.443.304	18.644.745	8,45	13.201.441	242,53
- Mandat	1.213.334	1.118.083	0,51	-95.251	-7,85
- Sponsorizare	574.447	574.447	0,26	0	0,00
Disponibil al instituției din venituri extrabugetare (ceretare)	<b>5.940.153</b>	<b>5.100.241</b>	<b>2,31</b>	<b>-839.912</b>	<b>-14,14</b>
Fonduri externe nerambursabile (Posdru, Podca, Erasmus)	<b>14.658.852</b>	<b>13.849.206</b>	<b>6,27</b>	<b>-809.646</b>	<b>-5,52</b>
Disponibil al instituției din activitate cămine - cantine	<b>14.912.354</b>	<b>14.695.232</b>	<b>6,66</b>	<b>-217.122</b>	<b>-1,46</b>
Disponibil din alocații bugetare cu destinație specială (burse, transport, investiții, subvenții), din care:	<b>70.621.934</b>	<b>77.431.749</b>	<b>35,08</b>	<b>6.809.815</b>	<b>9,64</b>
- Disponibil pentru obiective de investiții	41.487.951	43.853.618	19,87	2.365.667	5,70
- Disponibil pentru burse	9.387.735	13.067.615	5,92	3.679.880	39,20
- Disponibil pentru transport studenți	11.176.675	11.501.875	5,21	325.200	2,91
- Disponibil pentru subvenții	8.569.573	8.941.208	4,05	371.635	4,34
-Disponibil pentru CSU	0	67.433	0,03	67.433	-
<b>TOTAL</b>	<b>201.794.447</b>	<b>220.720.645</b>	<b>100,00</b>	<b>18.926.198</b>	<b>9,38</b>

Disponibilul la bănci cuprinde sumele în valută aferente programelor externe și programelor Erasmus+, garanții gestionari, taxe de școlarizare și regii de cămin încasate în conturile BCR și BRD.

Rezultatul din activitatea totală înregistrează un excedent în sumă de 13.019.042 lei, din care 12.739.563 lei reprezintă excedent din activitatea operațională și 279.470 lei reprezintă excedent din activitatea financiară.

Pe surse de finanțare, situația *Contului de rezultat patrimonial* se prezintă în tabelul 15.



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

**Tabelul 15 – Contul de rezultat patrimonial (lei)**

Activități /Surse de finanțare	Venituri 2020	Cheltuieli 2020	Excedent/Deficit
<b>Total activitate</b>	<b>73.428.141</b>	<b>60.409.100</b>	<b>13.019.041</b>
Activitatea de bază	56.903.418	46.419.174	<b>10.484.244</b>
Fonduri structurale postaderare (POSDRU, ERASMUS)	1.865.863	4.591.216	<b>-2.725.353</b>
Alocații cu destinație specială, inclusiv subvenții cămine - cantine	14.088.167	7.650.764	<b>6.437.403</b>
Activitatea de cercetare	62.020	978.506	<b>-916.486</b>
Activitatea proprie a căminelor și cantinelor	508.673	769.440	<b>-260.767</b>

În structura rezultatului, excedentul aferent *activității de bază* (10.484.244 lei) este dat de realizarea unei ponderi considerabile a veniturilor din taxe de școlarizare aferente semestrului II al anului universitar 2020-2021 în această perioadă (64%), însă din aceasta se vor acoperi cheltuielile și în trimestrul al II-lea al anului 2021.

Deficitul din *activitatea finanțată din fonduri structurale postaderare* (2.725.353 lei), este justificat de înregistrarea cheltuielilor pe proiectele finanțate din fonduri europene din prefinanțări încasate în anul anterior și din împrumuturi acordate din venituri proprii, corelat cu impactul cheltuielilor cu amortizarea echipamentelor achiziționate în cadrul proiectelor europene.

Excedentul din activitatea finanțată din *alocații cu destinație specială* (6.437.403 lei) este dat de încasarea alocațiilor pentru burse, din care s-au făcut plăți aferente lunilor februarie și martie la începutul lunii aprilie 2021, de nivelul scăzut al cheltuielilor din alocații bugetare pentru transport comparativ cu veniturile, de încasarea veniturilor aferente obiectivelor de investiții din care s-au realizat cheltuieli reduse în perioada analizată, corelat cu cheltuielile cu amortizarea investițiilor realizate cu alocații de la bugetul de stat.

Deficitul *activității proprii a căminelor și cantinelor* este dat de neinclusiunea în regia de cămin, în această perioadă, a unor cheltuieli de reparații și cheltuieli cu utilități, efectuate la finele anului 2020. Totodată, o mare parte din cheltuielile cu utilitățile aferente căminelor instituției nu au fost incluse în regia de cămin, ca urmare a acoperirii acestor cheltuieli din subvenție.

Deficitul aferent *activității de cercetare* se datorează realizării în această perioadă a unor cheltuieli pentru proiectele de cercetare cu mediul de afaceri și proiectele sectoriale, corelat cu realizarea veniturilor aferente fie la finele anului 2020, fie din împrumuturi acordate din veniturile proprii ale instituției.



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
 Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
 www.ase.ro; rectorat@ase.ro

### III. Considerații globale privind execuția bugetară

Raportată la bugetul aprobat de Ministerul Educației, execuția bugetară se prezintă astfel:

**Tabelul 16** – Execuția bugetului de venituri și cheltuieli – 01.01-31.03.2021

Nr. crt.	Denumirea indicatorilor	Sumă prevăzută an 2021 (lei)	Sumă prevăzută ian.-martie 2021 (lei)	Execuție BVC (lei)	Grad de realizare față de suma prevăzută pe 2021 (%)
<b>1</b>	<b>SOLD INIȚIAL deblocat de ME</b>	<b>10.508.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2</b>	<b>TOTAL VENITURI, din care:</b>	<b>281.527.902</b>	<b>76.443.211</b>	<b>74.292.010</b>	<b>26,39</b>
2.1	Sume primite de la ME - finanțare de bază	149.963.148	39.294.821	39.294.821	26,20
2.2.	Venituri proprii obținute din taxe și activități desfășurate de instituțiile de învățământ superior, alte venituri proprii, donații și sponsorizări	59.163.171	16.300.000	16.792.798	28,38
2.3.	Sume primite de la UE/Alți donatori in contul plăților efectuate și prefinanțării	19.620.916	5.000.000	3.615.806	18,43
2.4.	Venituri din activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză	2.309.406	600.000	62.799	2,72
2.5.	Alocații de la bugetul de stat cu destinație specială, din care:	46.311.038	14.088.167	14.088.167	30,42
a)	<i>reparații capitale</i>	0	0	0	0
b)	<i>subvenții pentru cămine si cantine</i>	6.503.240	2.091.900	2.091.900	32,17
c)	<i>dotări si alte investiții</i>	2.000.000	500.000	0	0,00
d)	<i>burse</i>	29.937.350	8.546.067	8.546.067	28,55
e)	<i>alte forme de protecție socială a studenților</i>	1.153.000	325.200	325.200	28,20
f)	<i>alocații pentru obiective de investiții</i>	6.300.000	2.500.000	3.000.000	47,62
g)	<i>alocații pentru procurări calculatoare</i>	0	0	0	0
h)	<i>subvenții cazare studenți</i>	0	0	0	0
i)	<i>CSU</i>	417.448	125.000	125.000	29,94
2.6.	Venituri proprii cămine-cantine	4.160.223	1.160.223	437.619	10,52
<b>3</b>	<b>TOTAL CHELTUIELI, din care :</b>	<b>292.035.902</b>	<b>76.443.211</b>	<b>55.346.218</b>	<b>18,95</b>
3.1.	Cheltuieli pentru activitatea de bază	219.634.319	55.594.821	41.538.196	18,91
3.2.	Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambusbabile (FEN) postaderare	19.620.916	5.000.000	4.934.519	25,15
3.3.	Cheltuieli pentru activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză	2.309.406	600.000	916.440	39,68
3.4.	Cheltuieli din alocații de la bugetul de stat cu destinație specială, din care:	46.311.038	14.088.167	7.278.352	15,72
a)	<i>cheltuieli pentru reparații capitale</i>	0	0	0	0
b)	<i>cheltuieli din subvenții pentru cămine și cantine studențești</i>	6.503.240	2.091.900	1.720.265	26,45
c)	<i>cheltuieli pentru dotări și alte investiții, consolidări, reabilitări</i>	2.000.000	500.000	0	0,00
d)	<i>cheltuieli pentru burse</i>	29.937.350	8.546.067	4.866.187	16,25



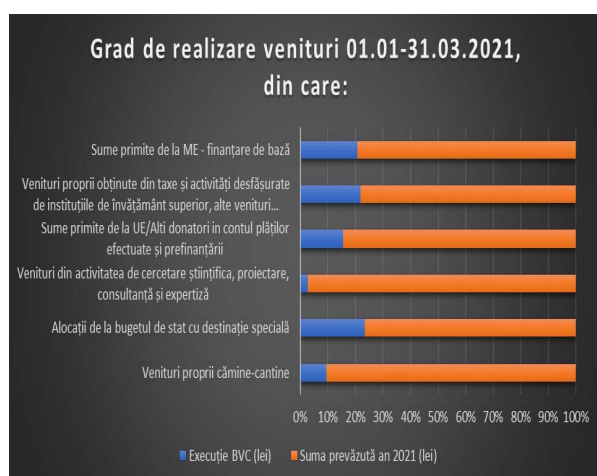
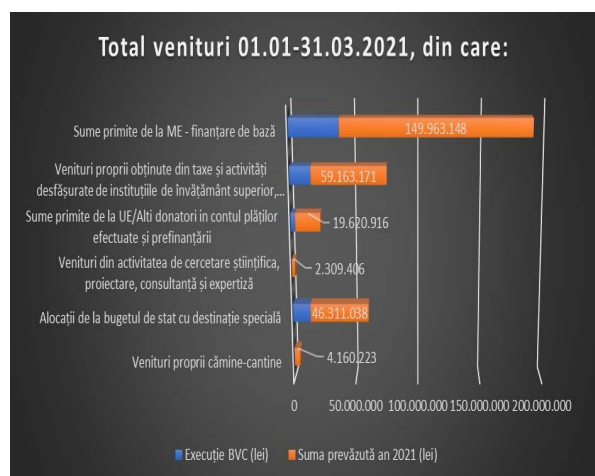
e)	cheltuieli pentru alte forme de protecție socială	1.153.000	325.200	0	0,00
f)	cheltuieli pentru obiective de investiții	6.300.000	2.500.000	634.333	10,07
g)	cheltuieli din alocații pentru procurări calculatoare	0	0	0	0
h)	cheltuieli din subvenții pentru cazare studenți	0	0	0	0
i)	CSU	417.448	125.000	57.567	13,79
<b>3.5.</b>	<b>Cheltuieli pentru cămine și cantine studențești</b>	<b>4.160.223</b>	<b>1.160.223</b>	<b>678.711</b>	<b>16,31</b>

Suma totală alocată pentru finanțarea instituțională prevăzută în buget pentru anul 2021, conform contractului instituțional pentru anul 2021 este de 145.163.974 lei, în funcție de 20.887,87 studenți echivalenți unitari și a unui număr de 337 granturi de doctorat, alocată conform prevederilor OMEC nr. 3321/2021 privind Metodologia de alocare a fondurilor bugetare pentru finanțarea de bază și finanțarea suplimentară a instituțiilor de învățământ superior de stat din România, pentru anul 2021.

Totodată, pentru punerea în aplicare a prevederilor art. 18 din Legea nr. 153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice, pentru plata indemnizației de hrană s-a alocat de la bugetul de stat suma de 4.799.174 lei, corespunzătoare unui număr de 1414 personal plătit din fonduri publice.

Încasările efectuate din venituri proprii (16.792.798 lei) sunt aproximativ la nivelul a 28,38% din sumele prevăzute pentru anul 2021 (59.163.171 lei).

În figura nr. 6 sunt centralizate veniturile realizate în perioada analizată în raport cu bugetul aprobat pentru anul 2021.

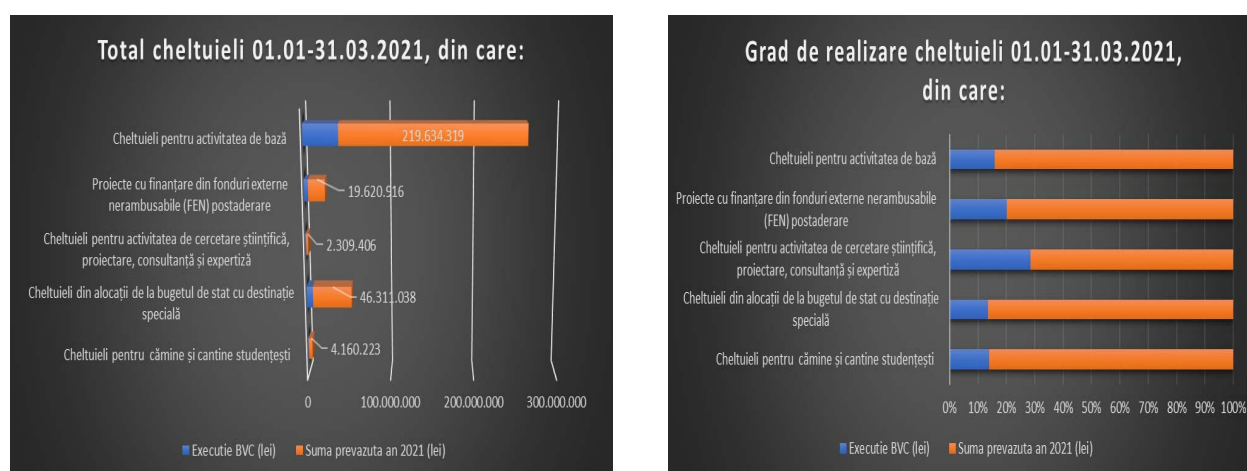


**Fig. nr. 6 – Veniturile realizate în perioada 01.01 - 31.03.2020 și gradul de realizare în raport cu bugetul anului 2021 (lei)**



Plățile dispuse de ASE din conturile de cheltuieli bugetare se efectuează în limita creditelor bugetare deschise și repartizate și potrivit destinațiilor aprobate, cu respectarea dispozițiilor legale care reglementează efectuarea cheltuielilor, precum și în funcție de gradul de realizare a veniturilor bugetare în anul curent, cu aprobarea Ministerului Educației, existente la data efectuării plăților.

În figura nr. 7 sunt centralizate cheltuielile realizate în perioada analizată în raport cu bugetul aprobat pentru anul 2021.



**Fig. nr. 7 – Cheltuielile realizate în perioada 01.01 - 31.03.2020 și gradul de realizare în raport cu bugetul anului 2021 (lei)**

Nivelul ridicat al cheltuielilor pentru activitatea de bază prevăzut în perioada analizată (55.594.821 lei) comparativ cu plățile efectuate în această perioadă (41.538.196 lei) se datorează bugetării cheltuielilor la nivelul încasărilor prevăzute pentru această perioadă. De asemenea, anumite cheltuieli estimate a se efectua în această perioadă din venituri proprii pentru cheltuieli de capital nu s-au putut realiza datorită aprobării cu întârziere a listei de investiții.

În ceea ce privește cheltuielile aferente activității căminelor și cantinelor studențești raportate la bugetul prevăzut pentru acest an (4.160.223 lei), nivelul plăților aferente acestei activități sunt aproximativ la nivelul a 16,31% din sumele prevăzute pentru anul 2021 (678.711 lei).

În ceea ce privește cheltuielile din alocații de la bugetul de stat, suma totală alocată conform contractului instituțional și contractului complementar este de 46.311.038 lei, din care până 31.03.2021 s-au încasat 14.088.167 lei și s-au efectuat plăți în sumă de 7.278.352 lei, o





parte din alocațiile pentru subvenții încasate în luna martie 2021, fiind utilizate pentru plata cheltuielilor aferente căminelor (utilități, salarii) în luna aprilie 2021.

**Tablelul 17 - Situație privind execuția pe tipuri de cheltuieli în bugetul de venituri și cheltuieli - 01.01-31.03.2021 (lei)**

	TOTAL CHELTUIELI		din care pentru:							
			FINANTARE DE BAZA		VENITURI PROPRII si Venituri Cămine Cantine		Alocații de la bugetul de stat cu destinație speciala		Subvenții CSU	
	Prevăzut 2021	Executat 2021	Prevăzut 2020	Executat 2020	Prevăzut 2020	Executat 2020	Prevăzut 2020	Executat 2020	Prevăzut 2020	Executat 2020
TOTAL CHELTUIELI . din care:	<b>292.035.902</b>	<b>55.346.218</b>	<b>149.963.148</b>	<b>32.934.403</b>	<b>95.761.716</b>	<b>15.133.463</b>	<b>45.893.590</b>	<b>7.220.785</b>	<b>417.448</b>	<b>57.567</b>
10. Cheltuieli de personal	<b>166.287.598</b>	40.605.779	138.763.148	32.063.769	22.800.000	7.389.544	4.548.950	1.123.755	175.500	28.711
20. Bunuri și servicii	<b>38.829.290</b>	4.050.610	10.000.000	529.918	26.700.000	2.903.523	1.954.290	596.510	175.000	20.659
30. Dobânzi	<b>0</b>	0				0				
56. Proiecte cu finantare din fd. externe nerambursabile (FEN) postaderare	<b>0</b>	0				0				
57. Asistență socială	<b>1.619.948</b>	-338.378			400.000	-346.575	1.153.000	0	66948	8197
58. Proiecte cu finantare din fd. externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020	<b>19.620.916</b>	4.927.474			19.620.916	4.927.474				
59. Alte cheltuieli (burse)	<b>33.239.150</b>	5.466.400	1.200.000	340.716	2.101.800	259.497	29.937.350	4.866.187		
70.Cheltuieli de capital	<b>32.439.000</b>	634.333			24.139.000	0	8.300.000	634.333		

Analiza modului de încasare și de utilizare a veniturilor a evidențiat următoarele:

1. Cash-flow-ul pozitiv înregistrat în activitatea de bază pe perioada analizată, corelat cu excedentul aferent acestei activități (conform contului de rezultat patrimonial), este dat de încasarea a 64% din taxele de școlarizare aferente semestrului II în perioada analizată, corelat cu modificarea termenelor de plată aferente cheltuielilor cu investițiile planificate, datorită aprobării cu întârziere a listei de investiții.
2. Alocația lunară încasată drept finanțare de bază acoperă 79% din necesarul fondului lunar de salarii și 13% din cheltuielile materiale (utilități, servicii de pază etc), diferența fiind suportată din venituri proprii și subvenții cămine-cantine. Salariile aferente proiectelor de cercetare, proiectelor finanțate din granturile ROSE, salariile personalului din centrele teritoriale, salariile diferențiate nu se finanțează din alocațiile bugetare încasate de la Ministerul Educației.



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

3. Volumul total al cheltuielilor cu personalul aferente activității de bază în perioada ianuarie – martie 2021 a reprezentat 93,48% din total costuri aferente acestei activități, în timp ce cheltuielile cu personalul la nivelul întregii instituții au fost de 73% din total costuri.
4. Diferența negativă înregistrată de activitatea de cercetare (853.641 lei) este dată de plata salariilor, pe proiectele de cercetare în derulare, din avansurile încasate în 2020 și din împrumuturi acordate din veniturile proprii ale instituției.
5. În cazul finanțării complementare, din suma de 6.809.815 lei, reprezentând diferența dintre încasări și plăți, suma de 3.679.880 lei reprezintă sume încasate și necheltuite din alocațiile pentru burse, 325.200 lei, reprezintă sume pentru achitarea contravalorii reducerilor privind transportul studenților, 2.365.667 lei, reprezintă sume încasate și necheltuite pentru finanțarea obiectivelor de investiții și 371.635 lei, reprezintă sume necheltuite din subvențiile acordate pentru cămine-cantine.

În vederea îmbunătățirii gradului de realizare a execuției bugetare în perioadele următoare și asigurării unor condiții optime de desfășurare a activității, ținând cont de restricțiile bugetare și legislative, se impun următoarele măsuri:

- o mai bună corelare la nivelul departamentelor administrative ale ASE privind acoperirea necesarului de bunuri și servicii, în raport cu specificul instituției, starea actuală a infrastructurii pentru educație și cercetare, respectiv ansamblul bugetelor disponibile.
- dezvoltarea capacității de planificare la nivelul resurselor umane din direcțiile administrative, inclusiv a Direcției Achiziții Publice, în baza estimărilor privind reluarea parțială a activităților în sistemul clasic, începând cu data de 27 septembrie 2021
- monitorizarea permanentă a programului anual al achizițiilor publice, a procedurilor de achiziție demarate și a contractelor încheiate la nivelul instituției;
- monitorizarea execuției bugetelor aprobate la nivel de compartimente și realocarea sumelor neangajate pentru acoperirea cheltuielilor neprevăzute;
- stimularea activităților propuse a fi desfășurate în cadrul proiectelor finanțate prin FSS 2021 și FDI 2021 pentru îmbunătățirea gradului de utilizare a acestor sume disponibile;
- dezvoltarea unui pachet coerent și viabil de proiecte de cercetare, care să acopere sumele disponibile dar și să consolideze poziția ASE în clasamentele internaționale de profil.
- monitorizarea riguroasă pentru reducerea ratei de cheltuieli neeligibile din proiecte cu finanțare externă nerambursabilă;



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
[www.ase.ro](http://www.ase.ro); [rectorat@ase.ro](mailto:rectorat@ase.ro)

---

- comunicarea permanentă pentru corelarea programelor de studii cu nevoile mediului de afaceri și creșterea numărului de proiecte de cercetare științifică cu caracter aplicativ;
- revizuirea regulamentelor și procedurilor aplicabile operațiunilor administrative în vederea simplificării acestora, reducerii timpilor și diminuării blocajelor.

ASE continuă în direcția asigurării unui cadru de promovare a performanței pentru întreaga comunitate, ale cărei activități vor fi influențate de schimbările viitoare și incertitudinile continue. Prin managementul financiar aplicat ASE reprezintă un reper al educației universitare din România, care încurajează permanent dezbateră, diversitatea, toleranța și creativitatea.



#### **IV. Repere legislative care au stat la baza elaborării prezentului raport**

Situațiile financiare la data de 31.03.2021 au fost întocmite în conformitate cu prevederile:

- Legii contabilității nr.82/1991 republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinului M.F.P. pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice nr.1917/2005 cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinului M.F.P.privind clasificția indicatorilor finanțelor publice nr.1954/2005 cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul 529/14.04.2016, privind aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2016
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 629/2009 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2009, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 79/2010 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2009;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 980/2010 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2010, cu completările ulterioare;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.865/2011 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2011;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 24/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2011;



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

- Ordinul viceprim-ministrului, ministrul finanțelor publice nr. 71/2013 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2012 ;
- Ordinul ministrului delegat pentru buget nr. 505/2013 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2013;
- Ordinul ministrului delegat pentru buget nr. 556/2014 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice, precum și a unor raportări financiare lunare în anul 2014, cu completările ulterioare.
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 96/2015 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2014;
- Ordinul M.F.P. nr. 465/2015, privind aprobarea normelor de întocmire și depunere a situațiilor financiare trimestriale ale instituțiilor publice,
- Ordinul M.F.P nr. 82/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2015, pentru modificarea și completarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.917 / 2005, precum și pentru modificarea și completarea altor norme metodologice în domeniul contabilității publice;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 2373/2016 din 3 octombrie 2016 pentru modificarea și completarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1.917/2005;
- Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 191/2017 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2016, precum și pentru modificarea și completarea anexei nr. 41 la Normele metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale



## Academia de Studii Economice din București

Piața Romană nr.6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon: +4021.319.19.00; +4021.319.19.01. Fax +4021.319.18.99  
www.ase.ro; rectorat@ase.ro

---

ale instituțiilor publice, precum și a unor rapoartări financiare lunare în anul 2009, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 629/2009;

- O.M.F.P. nr. 1177/26.01.2018 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2017 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității;
- O.M.F.P. 129/18.01.2019 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2018 și pentru modificarea altor norme metodologice în domeniul contabilității instituțiilor publice;
- O.M.F.P. 1998/2019 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare trimestriale și a unor rapoartări financiare lunare ale instituțiilor publice în anul 2019, precum și pentru modificarea și completarea altor norme metodologice în domeniul contabilității publice;
- O.M.F.P. 1/2020 pentru modificarea și completarea Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 3.265/2019 privind reguli de elaborare de către instituțiile publice a situațiilor financiare întocmite începând cu finele trimestrului III al anului 2019, precum și de modificare și completare a altor acte normative în domeniul contabilității instituțiilor publice
- Alte reglementări legale în vigoare aplicabile instituțiilor publice.

Rector,

Prof. univ. dr. Nicolae ISTUDOR

Prorector Managementul Economico Financiar,  
Prof. univ. dr. Răzvan Cătălin DOBREA

Director economic,

Ec. dr. Gabriela Loredana DINULESCU